

339

И-81

Исмаилов У.Е., Тилеубегенов Р.Ш.

Жоқары билим берүү менеджменти ҳэм экономикасы

Кыргызстан Республикасынын

Нөкис 2004

Книга должна быть возвращена
не позже указанного здесь срока

Количество предыдущих выдач _____

Ташкент мәмлекетлик аграр
университети Нөкис филиалы

Исмаилов У.Е., Тилеубегенов Р.Ш.

Жоқары билим берүү
менеджменти ҳәм
экономикасы

Оқыу методикалық қолланба

Нөкис
2004

Исмаилов У.Е., Тлеубергенов Р.Ш.

Жоқары билим беріү менеджменти ҳәм экономикасы

2004 ж., 33 бет.

Оқыў методикалық қолланбада жоқары билим беріў менеджменти ҳәм экономикасы ҳаққында сөз болады. Қолланба жоқары оқыў орынларында тәlim алып атырған студентлерге ҳәм магистрантларға арналған.

Оқыў методикалық қолланба «Экономика ҳәм бухгалтериялық есап» кафедрасы мәжилисінде додаланды (№5 ис қағазы 28-январь 2004-ж.) ҳәм филиалдың оқыў методикалық Кенесинде (№6 ис қағазы 19-февраль 2004-ж.) тастыйықланды.

Пикир билдириўшилер

Ә.Акмурзин

- экономика илимдериниң кандидаты, доцент

А.Торебеков

- экономика илимдериниң кандидаты, доцент

Ахборот ресурс марказы

ИНВ № 43.827/1-

ТашДАУ ТашГАУ

Баспасы, 2004

К И Р И С И Ъ

Жоқары билим беріудің тийқарғы мақсеті - Өзбекстан Республикасында жоқары рауажланған демократиялық мәмлекетті дүзиў, илимий-техникалық, экономикалық, социаллық ҳәм мәдений жақтан рауажланыуын тәмийнлей алатуғын, жоқары билимли ҳәм қәнигели, бәсекиде жеңе алатуғын кадрларды жетистириў болып есапланады.

Жоқары билим беріудің тийқарғы ўазыйпалары: мәмлекетлик билим беріў стандартларына муýапық алдыңғы, заманагой, ҳәзирги заманға сәйкес келетуғын билим ҳәм кәсип-онер дәстүрлери тийқарында жоқары сапада оқытыўды шөлкемlestiriў ҳәм жоқары қәнигели кадрларды жетистириўди тәмийнлеў; мәмлекеттің экономикалық, социаллық жақтан рауажланыу келешеги, жәмиіyet талапларына тийқарланған илим. техника, алдыңғы технология, экономика ҳәм мәденияттың заманагой жетискенликлери тийқарында кадрларды оқытыўды шөлкемlestiriў ҳәм оның усылларын турақты жетистирип барыў; жасларды миллий қәдриятларды тиклеў идеологиясы ҳәм улыұма адамгершилик үрп-әдеттерин жоқары дәрежеге көтериў тийқарында ғәрэзсизлик идеяларды, үатан, шаңарақ, тәбиятқа мийримлилік қатнас ҳәм биреў-биреўге жақсы сыйласық руўхында тәрбиялаў; оқыў процессине жаңа педагогикалық ҳәм информациялық технологияларды киргизиў, оқытыў процессин студентлер менен жеке алып барыў ҳәм илимий, лабораториялық кураллары менен тәмийнлеў; билим, илим ҳәм ондирис бирлеспелериниң әмелий системасын ислеп шығыў ҳәм оны оқыў процессине енгизиў; илимий-педагогикалық кадрлар ҳәм студентлердин илимий жұмыслары, доретиўшилик хызметлери арқалы илим, техника ҳәм технологияны рауажландырыў; жоқары билим беріў мәжемелериниң (университет, институт, академия) өз бетинше басқаруышылығын көңейттириў; жоқары билим беріў тарауында рауажланған мәмлекеттер менен оз-ара пайдалы байланысларды дүзиў болып есапланады.

Мәмлекеттік билим беріү стандартларына муýапық билим ҳәм кәсиплик-билим дәстүрлерин әмелге асырыўши илимий-изертлеў жумысларын жүргизиўши мәкемелер (оқыу орынлары) киреди.

Басқарыўдың илимий-педагогикалық тийкарлары

Басқарыў системасының нәтийжелелигин илимий жақтан тийкарлаў бойынша көп ғана изертлеўлер, түсніклер, оны әмелге асырыўдың принциптери, формалары ҳәм усыллары бар. Өйткени, илимий-техникалық, экономикалық ҳәм социаллық жетисkenлікlerдин раýажланып барыўына байланыслы басқарыўдың илимий тийкарларына болған талаптар да осип барады. Бириңши тәрептен, илимий басқарыўды ҳәр тәреплеме (концепт усыл) байытыў, керек болса, ал екинши тәрептен басқарыўшылар (менеджерлер) озиниң искерлигин, басқарыўды илимий ҳәм теориялық тийкарлаўға умтылады.

Басқарыўды (менеджментti) илимий тийкарлаўдың бир қанша қафыйдалары бар:

Бириңшиден, басқарыўдың (менеджменттин) тийкарғы мақсети ҳәм қәсийети оның системасын дүзиў ҳәм оны тәртипке салыў. Бул оның қәсийети болып есапланады.

Екиншиден, басшыға (менеджерге) тийисли болған ямаса ол жүйапкерли болған қәдирялар тез пәнен артып барады.

Ушиншиден, адамлардың имканиятына тийкарланған басқарыўдың (менеджменттин) нәтийжеси басшыға (менеджерге) ҳәр тәреплеме байланыслы, яғни оның өз кәсибинин маманы болыўын ҳәм системалы ҳәрекет етийин талап етеди.

Басқарыўдың (менеджменттин) тийкарғы озгешелігі, бул объектив ҳәм субъектив шараптандарды қәлипестириуден, тәмийнлеуден, дүзиўден ибарат. Себеби, ол басшының озиниң алдына қойған мақсетине ерисиўте имканият береди. Соның ушында жақсы басшы (менеджер) адамларға көп буйрық беріудің орнына олардың искерлигин артырыў ушын зәрүрли имканияттар жаратып береди.

Басшы-менеджер, ол адамлар менен тығыз исlesedi, олардың мийнетлеринин жетисkenлікleri ҳәм қәүипсизлиги ушын жуўап береди. Ўазыйпаларды әмелге асырыў ушын күшлерди бир жерге топтайты ҳәм әмелге асырады. Жақсы басшы (менеджер) озиниң ийелеп турған лаýазымының үлкен ямаса кишилигине қарамайды. Ол томендеги

принциплерге тийкарлана отырып басқарыў этикасының улыума қафыйdasын сақтайты ҳәм пайдаланады:

1. Исенимшилик
2. Адамгершилик
3. Инновациялық
4. Прагматикалық

Административ басшының жетисkenligi өз ҳәkimшилиги ҳәм оған бойсыныўшылардың исбителменшилиkti қашелли кең пайдалана билийине байланыслы.

Административ басшының жумыс ислеў усылын 4 түрге болиў мүмкін:

- автократик;
- бюрократик;
- демократик;
- аристократик.

Менеджер модели. Менеджер - бул басшы, басқарыўшы адам. Басқарыў системасы (менеджмент) теориясы ҳәм практикасы менеджер моделін көлтирип шығарды. Усы моделге муýапық ол жоқары искер, қәсийетли, ашық кеўилли, ақыллы ҳәм исти жоқары дәрежеде шолкемлестириў қәсийетине ийе адам болыўу талап етиледи.

Менеджер - бул физикалық жақтан жетисken, яғни „Сап денеде сап ақыл“ деп халық бийкарға айтпаған. Ашық қөніллікти менеджер ашыныў ҳәм ҳәмдәртлик етиў сияқты түйфылар менен корсетиүи, ҳұжданына қулақ салыўы керек. Менеджер исти дүріс пикірлайтынын, уқыпты өзинше ислейтуғын ҳәм түснегетуғын адам. Менеджердин мәденияттылық дәрежеси - инсан санаы ҳәм илимий дәретиўшилиги ең жоқары нәтийжелер дәрежесинде болыўына үзлиksiz мүтәж. Бул оның этикалық, эстетикалық, политологиялық, социологиялық ҳәм психологиялық билимлерди ийелөүине байланыслы.

Басқарыўшы антропологик жақтан менеджер кең түрде күльтрологик таярлықта ийе болыўу шәрт.

Басқарыў стратегиясын нәтийжелі түрде әмелге асырыў - жақсы басқарыўдың ең исенимли белгиси.

Басқарыў стратегиясы бир-бири менен өз-ара байланыслы болған мәселелерди:

- шолкем иске асырыўы керек болған ўазыйпаларды стратегик көре билиў, узак мұддетли болған бағдарлама ҳәм оның ўазыйпаларын қәлипестириўди;

- стратегик узақты көре билиў, ўазыйпаларды анық мақсете ҳәм тапсырмаларға айландырыўды;

- мақсетлер ҳәм ўазыйпаларға ерисиў стратегиясын ислеп шығыўға;

- қабыл етилген стратегиялық шешимди тәжирийбеге тийкарланып жоқары нәтийжеде әмелге асырыўға;

- жұмыстың жуомағын баҳалау, жана бағдарларды үйрениў ҳәм раўажланырыўдың узак мұддетли бағдарын, стратегик мақсетлерди ямаса тәжирийбеге сай әмелге асырыў усыллары, озгеріуші шарайтлар, жана пикирлер ҳәм имканияттарға салыстырғанда туұры ҳәрекетлерди әмелге асырыўға тийкарланған.

Басқарыў стратегиясында мақсетлерди белгилеў, тийисли бир ўазыйпаны ямаса раўажланырыўдың бағдарлары ҳаққындағы басшылықтың усынысын озгертиў, толықтырыў, шолкем жұмысының белгили мақсет ҳәм ўазыйпалары есапланады.

Басшы тәрепинен белгиленетуғын мақсетлер қысқа ҳәм узак мұддетли болып болинеди. Қысқа мұддетли мақсетлер - жақын ўақыт ишинде иске асатуғын, ал узак мұддетли мақсетлер узак ўақыт дауамында иске асатуғын болады.

Мақсектеке ерисиў стратегиясын ислеп шығыў, яғни стратегияны ислеп шығыуда тийкарғы басқарыў машқаласы яғни шолкем жағдайын есапқа алған ҳалда жақсы нәтийжелерге ҳәм оның раўажланыруына қандай жол менен ерисиў мүмкін екенлиги белгиленеди. Стратегия - бул нәтийжелерге ерисиў қуравы. Шолкем тәрепинен қойылған мақсет ҳәм ўазыйпаларға ерисиў ушын бағылар оған бойсынады.

Стратегияны енгизиў ҳәм әмелге асырыў - бул тийкарғы административлик ўазыйпа болып есапланады.

Бул ўазыйпаларды әмелге асырыў ушын:

- стратегияны табыслы әмелге асырыў мүмкін болған шолкем дүзиў керек;

- стратегиялық жақтан зәрүрли болған ресурсларды дұрыс пайдаланыў ушын финансалық реже ислеп шығыў зәрүр;

- гөзленген мақсектеке ерисиўге бағдарланған тийкарлауды ҳәр бир жұмысшылар ушын ислеп шығыў талап етиледи;

- хошаметлеў системасын ұлкен мақсеттерге ерисиўге байланыстырыў керек;

- шолкемде стратегияны табыслы әмелге асырыў ушын имканият туұдырышы орталықты әмелге асырыў лазып;

- шолкемнин ҳәр бир ағзасына өз ўазыйпасын әмелге асырыўға имканият жарататуғын, оны қоллап-куйаттайтуғын ишки системаны дүзиў зәрүр;

- стратегияны басқарыў ҳәм оны әмелге асырыұды избе-из жақсылау ушын зәрүр болған ишки тәртіпти қатаң талап етиў керек.

Әдette менеджер хызметинде, ис ҳәм жұмыс жағдайында „индивидуаллық“ делинген сөзлер тез-тез ушрасып турады.

Инсан социаллық мұнәсебетлер системасына қосылғанда ҳәм ғәрэзсиз искерлик ушын арзыйтуғын социаллық санаға иие болғанда жеке адам болып қарап табады. Өз мұтәжлигин қандырыўға умтылып түрли мийнет ҳәм социаллық искерлик тарауына кирип барады. Бунда жеке адамның мұтәжлиги ҳәр түрли. Оларды томендегише сипатлау мүмкін:

- биологиялық мұтәжлик: азық-аўхат, ҳауа, кийим;

- социаллық мұтәжлик: активлилік, жеке адамның жәмиітте өз орнын табығы ҳ.т.б. ;

- руўхый мұтәжлик: сыртқы дүньяны үйрениў, маглыұматлар жайнау.

Илимпаз Маслау мұтәжлик дәрежесин томендегише түсіндіреди: физиологиялық, қәүіпсизлик ҳәм қорғаныў, тийислилік ҳәм мұхаббат, озин-ози қәдирлеў, өз-өзин активлестіриў, индивидуаллық (бул минез хуқықтың өзине тән екенин ҳәм белгili искерлик түрине тийислилігін белгилеуші жеке адамның қасиеті). Бул жеке адамның биосоциаллық өзине тәнлик, оның қайталанбаслығы.

Адамлар өз минез құлқына қарап 4 топарға болинеди:

1. сангвиник (шаққан адамлар, жағдайға тез ийкемлесетуғын)
2. флегматик (хызметлери бирнеше)

3. холерик (актив ҳәм қүшин қай жерге қойыуды билмейтуғын)

4. меланхолик (тәсиршен, қоңылшен).

Әүладтан-әүладқа генетикалық жол менен отетуғын ҳәм ҳәр бир жеке адамда түрли имканият тийкарында раўажланыұшы индивидуал-психологиялық сапа.

Олар жәмийеттин социаллық жағдайы, жеке адам дөгерегиндеги өзин раўажландырыу ушын алып барылатуғын искерлик тәсиринде қәлиплеседи.

Төмөндегилер жеке адамның социаллық-психологиялық саналығы болып есапланады: социаллық сезим, қәдириятлар ҳ.т.б.

Ҳәр бир басшы - менеджер психологиялық билимлер менен бир қатарда белгилі педагогикалық билимлерге де ийе болыуы керек. Олар жәрдемінде хызметкерлерди тәрбиялау ҳәм қурамаластырыуына тәсир етиұши факторлардың ҳәмде усылардың нәтийжелілігін арттыруу мүмкін. Тәрбия процессинде басшы төмөндеги педагогикалық мәселелерди шешеди:

- саналы раўажланыу (мағлыұматлар);
- жоқары руұхта болыу (мәдений иләжлар).

Бұның ушын төмөндеги педагогикалық принциплер әмелге асырылады:

- идеаллар менен бәнт болыу;
- жеке қәсийетлерди раўажландырыу.

Тәрбиялық тәсир жасау басшының төмөндеги факторларды билийнен байланыслы, мәселен:

- қәнигениң мәдениятты ҳәм мағлыұмат дәрежеси;
- оның қәспілік ҳәм түрли тәжирийбесинин қанша дәрежеде раўажланғанлығы;
- физикалық саламатлығы;
- индивидуал, социал-руұхый адамлар;
- мийнет жәмәэтindегi социал-руұхый жағдайы.

Басшы-менеджер тәрбиялық тәсирин әмелге асырыуының төмөндеги „технологиялық принциптери“ бар:

- руұхый өзине тән болған яғнай жеке адамға тәрбиялық тәсир жасаудан алдын оның индивидуал, социал руұхый саналарын түсіній керек;

- руұхый мотивлер - өзине бойсынышылар алдында жоқары дәрежедеги минез-құлық ийеси екенлигин көрсетиүй;

- жеке тәртипте қатнас яғнай ҳәр бир адамның өзине тән болған „Ұлғили“ тәрепин излеу;

- мийнет искерлигиниң талаптарына сәйкеслесиүй;
- қәнигеде керекли қәсийетлерин раўажландырыу;
- системалы қатнас ямаса адамды ҳәр тәреплеме үйрениү, оның минезине тәсир етиұши факторларды анықлау;
- басқарыуда қатнасыу - басқарыға тийис қараптарды испел шығыу ҳәм әмелге асырыға әпиәйай қәнигелерди тартыу.

Қәнигелердин тәрбиялық жетилисіүй заманагой басшылар басқарыу искерлигиниң зәрүр корсеткиши есапланады. Буған ерисиү ушын, алдын-ала басшының социаллық-этикалық таярлығы болыуы зәрүр. Усы мақсетте басқарыу этикасы дүзиледи.

Менеджердин тийкарғы этикалық нызамлары :

- адамларға кең колемде өз пайдалылығын корсетиүй ушын ҳәkimшилікке умтылыу;
- басқарыу искерлигинде қатнасыу ушын қәнигелерди актив қаратыу;
- мийнеткешлилік-физикалық қуұттың өз жұмысына толық бағдарлау;
- кишипейиллилік;
- жуўапкершилік;
- ашық қоңыллілік.

Басшы қанша этикалық саламат мийнет коллективин дүзиүге умтылса, коллективтың искерлик нәтийжеси соншетті жақсы болады. Бундай жәмәтті дүзиү қурамалы, машқалалы мәселе.

Қадағалау ушын сораулар

1. Басқарыуды илимий тийкарлаудың қағыдышылары қандай ?
2. Менеджер ҳәм оның модели деген не ?
3. Административлик басшының жұмыс испелу усыллары.
4. Басқарыу стратегиясы ҳаққында түсінік берін.
5. Стратегияны әмелге асырыу жоллары.
6. Басқарыу психологиясы ҳаққында не билесиз ?

7. Жеке басшының психологиялық сапасы.
8. Басқарыў педагогикасы деген не ?
9. Басқарыў этикасы турулалы түсінік берин.
10. Адамлардың минез-құлқына қарай болиниүй.

Жоқары билимлендириўди басқарыў дүзилиси ҳәм системасы

Өзбекстан Республикасының «Билимлендириў ҳаққында»ғы ҳәм «Кадрлар таярлаудың миллий дәстүри» ҳаққындағы Нызамларына тийкарланып мәмлекетимиздин илимий-техникалық, экономикалық, социаллық ҳәм мәдений мәселелерин рауажланған мәмлекетлер дәрежесинде шешиүге мүмкіншилиги бар. Жоқары дәрежеде руўхый, мәдений ҳәм этикалық қәсийеттерге иие болған кадрларды таярлау, жоқары билимлендириў системасының ўзынласы есапланады.

- Жоқары билимлендириў системасының тийкарғы ўзынпалары:
 - мәмлекетлик билимлендириў стандартларына сәйкес заманагой билим-қәсип дәстүрлери тийкарында сапалы оқытыуды тәмийнлеў ҳәм бәсекесликке турарлық кадрларды таярлау;
 - жоқары дәрежели илимий-педагог кадрларды, шет ел илимий орайларында таярлау;
 - мәмлекетти экономикалық ҳәм социаллық рауажландырыў, жәмийет мұтәжлиги, илим, техника, технология, экономика ҳәм мәденияттың заманагой талапларынан келип шығып кадрларды таярлауды шолкемлестириў ҳәм усылларын избе-из жетилистириў;
 - оқытыудың жаңа педагогик ҳәм информацион технологияларын, инструментлерин енгизиў;
 - жасларды ғәрэзсиз идеяларға садықтық, Ўатанға, семьяға ҳәм қоршап түрған орталыққа мухабbat руўхында, миллий ояныў идеологиясы ҳәм улыўма инсаният қәдриятларын сезиў тийкарында жоқары билим беріүдин гуманитар бағдарында тәрбиялауды тәмийнлеў;
 - жоқары билим беріў орынларын басқарыуды жетилистирип барыў ҳәм ғәрэзсизлігин көнектіиў;
 - жоқары билим беріўде рауажланған мәмлекетлер менен оз-ара пайдалы байланысларды дүзиў х.т.б.
- Жоқары билимлендириў системасы тәмендегилерден дүзилген:
- мәмлекетлик ҳәм мәлекеттик емес билим беріў орынлары,

мәмлекетлик стандартларға сәйкес билимлендириў дәстүрин әмелге асырады;

- илимий-педагогикалық орайлары, жоқары билимлендириўди рауажландырыў ушын керекли изертлеў жұмысларын алып барады;
- билимлендириўди басқарыушы мәмлекетлик басқармаларға, озинdegі кәрхана ҳәм шолкемлер киреди.

Республикада жоқары билим беріў университеттерде, институттарда ҳәм академияларда әмелге асырылады.

Өзбекстан Республикасының «Билимлендириў ҳаққындағы» Нызамына муýапық жоқары билим беріуди басқарыў бирнеше этаплардан турады:

Өзбекстан Республикасы Министрлер Кабинетиниң Жоқары билим беріў Уставында тәмендегилер корсетилген:

- жоқары билим беріў тараўында мәмлекетлик сияsat алып барылады;
- билим беріуди басқарыў бойынша установланған мәмлекетлик басқармаларға, соннан жоқары ҳәм орта арнаўлы билимлендириў министрлігіне басшылық етеди;
- билим беріуди рауажландырыў дәстүрлерин ислеп шығады ҳәм әмелге асырады;

- билим беріў орынларын шолкемлестириў, қайта дүзиў, тоқтатыў тәртибин белгилейді;

- Өзбекстан Республикасындағы басқа мәмлекетлик билим беріў орынларына билимлендириў искерлиги менен шуғылланыў хұқықын алыў ушын руҳсат беріў;

- мәмлекетлик жоқары билимлендириў орынлары ректорларын бекитиў (сайлаў);

- жоқары билим беріў системасын басқарыуды шолкемлестириўдин тийкары тәмендегилерде ибарат болады;

- мәмлекетлик билим беріў стандартларына муýапық болған бағдарламаларды әмелге асырыушы мәмлекетлик ҳәм мәмлекетлик емес оқыу орынларын дүзиў;

- жоқары билим беріуди рауажландырыўға зәрүр болған методикалық жұмысларды алып барыушы илимий-педагогикалық орайлар дүзиў;

- билим беріуди басқарышы мәмлекеттік мәкемелерди ҳәм олардың қарауындағы оқыу орындарын шолкемлестирий.

Жоқары билим беріу еки басқышлы - бириңши бакалавриат, ал екінши магиструтура.

Бакалавриат - был қәнигелерди жетилистириү бойынша фундаментал ҳәм әмелій жақтан билим беретуғын, орта билимли кадрларды 4 жыл мұддеттінде таярлайтуғын жоқары оқыу орны.

Магистратура - был конкрет бир қәнигелікти алыўы ушын фундаментал ҳәм әмелій билим беретуғын, бакалавриаттан кейин еки жыл билим беретуғын оқыу орны. Магистратурада билим беріуди басқарыў тәртиптері, жағдайлары «Магистратура ҳақындағы Нызам» бойынша жүргизиледи.

Озбекстан Республикасында жоқары билим беріуди басқарыў томендеғи орынларда әмелге асырылады:

- Университет. Бунда студенттерге дүнья жүзіликтік стандартқа сәйкес келетуғын дәрежеде қәнигеліктің барлық түрлери бойынша кең, фундаментал, әмелій илим ҳәм билим, тәрбия беретуғын бирден-бир орны.

- Академия - был айырым арнаулы билим тараўлары ҳәм кадрлар таярлау бағдарламалары бойынша (мәселен, «Басқарыў академиясы» х.т.б.) жоқары билим беретуғын, қайта таярлайтуғын, илим, мәденият тууралы маманларды жетистиретуғын оқыу орны.

- Институт - был әдетте билим беріудің бир тараўы бойынша кадрлар таярлап береди. Мысалы, пәннегердік кадрларды таярлау.

Озбекстан Республикасында жоқары билим беріу системасын басқарыў „Билим беріу ҳақындағы“ Нызамға тийкарланып алып барылмақта.

Жоқары билим беріудін сапасы мәмлекет тәрепинен қадағалауға алынады ҳәм бундай басқарыў мәмлекеттік сиясатты әмелге асырыуға мүмкіншилик береди.

Жоқары билим беріу мәкемелерин басқарыў Озбекстан Республикасының Нызамлары менен қараптарына тийкарланып алып барылады. Жоқары билим беріу Озбекстан Республикасы Жоқары арнаулы билим беріу Министрлигі тәрепинен, ал жоқары билим беріу

мәкемелери (университет, институт) усы министрлік тәрепинен тайынланған ректор арқалы басқарылады.

Ректор билим беріу мәкемелеринин жұмысына (хызметине) түп тамырынан жуўапкерли адам. Ол Өзбекстан Республикасы нызамларына сәйкес билим беріу кәрхана (мәкемесі) атынан хызмет көрсетеди, барлық оқыу, илим, тәрбия процесслерине жуўап береди, мәкемениң мүлкиң, мәпин қорғайды, шартнамалар дүзеди, исеним қағазын тапсырады, банк ҳәм финанслық кредит алыў процесслерин басқарыуға тиккелей араласады.

Ректор :

- билим беріуші жоқары оқыу мәкемесінде барлық хызметкерлерге, студенттерге ҳәм басқада билим алыўшыларға керекли буйрықтар шығарады ҳәм көрсетпелер береди;
- бас есапшы лаўазымына адам алады ямаса орнынан босатады;
- проректорлардың анық ўазыйпаларын ҳәм жуўапкершилигин белгилейді;
- университет составына киретуғын илимий ҳәм илимий-тәжирійбе ҳәм басқада болимшелердин жұмыс ўазыйпаларын белгилейді ҳәм қадағалайды.

Ректор булардан басқа томендеғи хұқықтарға ийе:

- илимий кеңестин шешими бойынша факультет ашыў ямаса жабыў;
- егерде күндизги оқыу болимінде студентлердин саны 150 ге жетсе, ал сырттан оқыу болимінде 300 студентке жетсе декан ўазыйпасын беріүге;
- Илимий кеңестин шешими бойынша кафедрада оқытышылар саны 5 тен кем болмаса, соннан бир илим докторы ямаса профессор, еки илим кандидаты болса кафедраны ашыўға рухсат етеди.

Жоқары оқыу орындарын басқарыў илимий кеңестин шешими арқалы әмелге асырылады.

Жоқары билим беріу мәкемелери (университет) өзиниң қасында ашылған академик лицейлердин хызметин басқарып барады.

Қадағалау ушын сораўлар:

1. Жоқары билим беріуди басқарыудың мақсети ҳәм ўазыйпалары.

2. Жоқары билим бериў басқышлары.
3. Жоқары билим бериўди басқарыў системасын түсіндірін.
4. Жоқары билим бериў системасының дүзилісі.

Жоқары билим бериўдің сапасын ҳәм экономикасын басқарыў

Өзбекстан Республикасының базар экономикасына отиў жолындағы ҳәрекеттери мәмлекет ҳәм жәмийеттің барлық тараўларында, сондай-ақ билим бериў системасындағы хызметтінде терең реформалар менен байланыслы. Жоқары мектепті қайта құрыўдың жетискенлиги, жоқары билим бериў мектеплериниң әхмийеті тек ғана үлкен әүладлардың түрли хызмет тараўындағы тәжирийбелерди топлаушы ҳәм жәмийеттің жәнеде раўажланыуы ушын айтартылған шарапт жаратыуышы орын сипатында тән алышыуы менен ғана емес, ал олар табыслы хызмет көрсеттій ушын зәрүр ресурсларды пайда етиў менен де белгиленеди.

Жоқары билим бериў орынларының шолкемлестириў-басқарыў тийкарларын озгертириў жоқары мектеп экономикасын қайта құрыў менен бирге жүргизилмекте. Қаржы-кредит иләжының әмел қылыштының озине тән тәреплерин изертлеў, жоқары билим бериў орынлары экономикасын пайда етиўде ҳәм баҳалауда айрықша әхмийетке иие. Бул Республиканы жоқары мағлұмлаты қәнигелер менен тәмийнлеў ҳәм қаржыландырыў колемине де байланыслы. Бириңшиден, мәмлекет экономикасының раўажланыу дәрежесине, екиншиден, жоқары билим бериў сиясатын әмелге асырыуға байланыслы.

Жоқары билим бериў мектеби - озин-ози раўажланыуышы система. Ол жаңа әүладты тәрбиялаудың барлық басқышларында топлаған тәжирийбени беккемлеў ҳәм мәденият, илимий-техниканы раўажланырыў нәтийжесинде пайда болған. Ол озине тән нызамлықтарға муýапық хызмет көрсетеди ҳәм тикkelей социаллық-экономикалық, сондай-ақ сиясий шараптлар есабында раўажланады.

Республикада иске асырылып атырған реформалар нәтийжесинде жоқары билим бериўди қаржы менен тәмийнлеуди жақсылайға бағдарланған арнаўлы иләжлар әмелге асырылмақта. Олар өз ишине:

- билим бериў ҳәм қәнигелер таярлаў тарауына бағдарланған иләжларды басқышпа-басқыш әмелге асырып барыў;
- қәнигелер таярлаў системасын қаржыландырыудың түрли жолларын енгизиу;
- жоқары билим бериў орынларының озин-ози қаржы менен тәмийнлеў;
- жеке адамлардын, сондай-ақ, шет ел инвестициясын билим бериў тарауына тартыуды хошаметлеў;
- республика пухараларына билим бериўде микро кредитлер бериў ҳәм оны соңынан толығы менен қайтарыў усылын раўажланырыў;
- үзликсиз билим бериў ҳәм қәнигелер таярлаў системасын материаллық тәрептен қоллап-қуятулауда спонсорлар ҳәм иқтиярийлық әхмийетин жәнеде күштейтиў;
- жоқары билим бериў орынларының пайдасын, исбилерменлик, мәсләхәтгойлик, экспертиза, ислеп шығарыў, илимий-изертлеў ҳәм басқада ҳақы толеў тийкарындағы түрлери есабынан дәраматын асырыуды тәмийнлеў.

Жоқары билим бериў, сондай-ақ оның финанслық-экономикалық тәмийнлеўи тарауындағы реформалар жоқары билим бериў мектеплериниң илимий ҳәм экономикалық ғәрәзислиги бағдарларына тийкарланады.

Илимий ғәрәзислик дегенде жоқары билим мектебиниң илимий-изертлеў бағдары, темасын, буйыртпасын, сондай-ақ, жұмыс алып барыў формасы ҳәм усыларын тандаў түсіндіріледи.

Жоқары билим бериў ҳәм кадрларды қәсиplik таярлаў - билим бериўдің сапасының тийкарғы жуўмаклаушы болими есапланады.

- Булар оз ишине төмендегилерди алады:
- профессор-окытышылар, билим алыўшылар, оқытыў жәрдемшилери, кадрлар, административ хызметкерлер ҳәм басқалар.
 - технологиялар: педагогикалық, тәрбиялық, информацион, басқарыў, қадағалаушылар;
 - материаллық-техникалық база: жайлар, үскенелер, лаборатория ҳәм әмелдій база ҳ.т.б.
 - нормативлик-хуқыйқый ҳәм оқыў-методикалық база;

- хошаметлеў ҳәм тийкарлар;
- сыртқы тәсирлер: базар экономикасы талаплары, кәрханалар, жәмийет ҳәм рауажланған мәмлекетлерде жоқары билим беріү орнына ҳәм оның бағдарламасын аккредитациялаў, билим беріү системасының ҳәм ози хызмет ететуғын көң жәмәттің оған исеним билдириў иләжи есапланады.

Аkkредитация ихтиарий - хұқиметке байланыссыз ҳәм мәжбүрий-хұқиметке байланыслы болыуы мүмкін. Ҳәр еки жағдайда аккредитациядан откизиўши шолкем тән алыуды белгилейди. Буларды жоқары билим беріү орынлары мүйаптықтың белгилеў мақсетинде орынларда тексеріўлер шолкемлестіреди ҳәм билим беріү орны ҳәм оның таярлық бағдарламаларына аккредитленген атағын беріү ҳақында қарап қабыл етеди.

Жоқары билим беріү орнында аккредитленген жағдай не береди?

Бириңшиден, бул бир қатар қаржы мәселелерин шешиүге мүмкінлік береди. Мысалы, АҚШ та федерал бюджет агентлиги, аккредитацияға арнаўлы жоқары билим беріү орнына қаржылық жәрдем көрсетиў ҳақында қарап қабыл етеди.

Соның менен бирге студентлерге стипендия беріү бойынша комиссия ҳәм ҳәр түрли қайырқомлық фондлар өз грантларын, әдетте аккредитленген билимлendirиү орны ямаса оқыў бағдарламаларына ажыратады.

Екиншиден, бундай атақ жоқары билим беріү процессинин субъектлерине: административ, профессор-оқытышылар системасы ҳәм билим алыушыларға сезилерли тәсир көрсетеди. АҚШ та колледжлер ҳәм университетлердин администрациясы оқытышылар - академик табысларын баҳалау ҳәмде оларға сауға белгилеүде аккредитация қарапын есапқа алады, яғни олар мийнеттің нәтийжелерине сәйкес руўхый ҳәм материаллық хошаметлеуди әмелге асырады. Аkkредитация қарапы администрация ҳәм профессор-оқытышылар системасы ушын жоқары билим беріү орнын қарапын ҳәм үзәйипасы, оқыў режелерин ислеп шығарыуда үлкен пайдада келтирели.

Үшиншиден, аккредитация қарапы жумысқа алыушылар ҳәм болажақ қәнийгелер ортасында озине тән тутастырышы үзәйипасын

атқарады. Жумысқа қабыл алыушылар болажақ қәнийгелердин билими ҳақындағы ҳұммегетлерди баҳалауда тийисли жоқары билим беріү орны ҳәм оның оқыў режелери аккредитацияланған атағына тийкарланады.

Жоқары билим беріүдің бәсекеси тарауында ислеп шығыушылар ҳәм билим беріү хызмети тутынышыларға избе-из түрде төмөндеги сораўлар бериледи.

- Оқыушылар (талабалар) қандай дәрежеде табыслы оқып атыр?
- Билим беріү орнының утыслары қандай?
- Жоқары билим беріү орнына басшылық қандай дәрежеде алып барылмақта?
- Жоқары билим беріү орнының күшли тәреплери нелерден ибарат?

- Қандай бағдарларда ислеүге туўра келеди ?
Сораўларға жуўап беріү иретинде билим беріү орынлары оқытышы-қәнийгелерин аттестациядан өткереди ҳәм озин-ози аттестациялады.

Жоқары билим беріү орнының сыртқы аттестациясы ҳәм озин-ози аттестациялау искерлигинин белгili бир тәрепин қамтыйды.

Жоқары билим беріү сапасының нәтийжелигинин корсеткишшери:

Билим беріү бағдарламасы
Ерисилген табыслар
Оқытыў ҳәм сабак отиў
Талабаларға жәрдем
Принциpler ҳәм қәдриятлар
Ресурслар
Басқарыў ҳәм басшылық
Жоқары билим беріү орынларының тийкарғы искерлиги олардың функционал тәреплери менен байланыслы.

- Жоқары билим беріү орынларының нәтийжелиги:
- оқытыў ҳәм сабак отиў дәрежеси,
- Билим беріү процессинин сапасы,
- Билим беріү сапасы ҳәм билим алып атырғанларды баҳалау,
- Талабалардың мүтәжлигін есапқа алыў,

18. Тлеубергенов Ш., Назарбаев О., Мамбеткаrimов Д. Базар экономикасының тийкарлары. Нокис 1995 ж.
19. Назарбаев О. Менеджмент тийкарлары. Нокис 1995 ж.

МАЗМУНЫ

КИРИСИҮ.....	3
1. Басқарыўдын илимий-педагогикалық тийкарлары.....	4-10
2. Жоқары билимлendirиўди басқарыў дүзилиси хәм системасы.....	10-14
3. Жоқары билим берилген сапасын хәм экономикасын басқарыў.....	14-18
4. Мәмлекеттик билимлendirиўдин стандарты (МБС) хәм режелери.....	18-19
5. Жоқары билим берилген қаржыландырыў.....	20-24
6. Жоқары билим берилген системасында маркетинг.....	24-26
7. Жоқары билим берилген системасында оқыў - тәрбия ислерин басқарыў.....	26-28
8. Пайдаланылған әдебияттар.....	29-30
9. Мазмұны.....	31