## Туристическая кластерная политика и механизм ее реализации в Самаркандской области

Саттарова Зухра Илхамовна, старший преподаватель Самаркандский институт экономики и сервиса

Под туристской кластерной политикой понимается совокупность методологических подходов и практических форм кластеризации туристской отрасли, разработанных и принятых государством в виде соответствующих решений, а также совокупность различных мероприятий во исполнение принятых решений по кластеризации. Соответственно, объектом туристской кластерной политики является процесс кластеризации (создания и развития туристских кластеров), а субъектами кластеризации - ее участники. Исходя из вышесказанного, региональная туристско-кластерная политика - это преломление разрабатываемой и реализуемой государством кластерной политики в привязке к туристской отрасли конкретных регионов. Цель и задачи туристской кластерной политики региона должна учитываться в ходе разработки концепций его долгосрочного социально-экономического развития в целом.

Целью реализации кластерной политики является обеспечение высоких темпов экономического роста и диверсификации туристской отрасли за счет повышения конкурентоспособности туристских предприятий, гостиниц, предприятий общественного питания, специализированных производственных и сервисных услуг, научно-исследовательских и образовательных организаций, образующих территориально-туристские кластеры.

Кроме того, определение регионального туристского кластера, позволяет сделать вывод о том, что туристско-кластерная политика - это политика, "основанная на идее "выбора победителей", поскольку в центре ее внимания - стимулирование крепких или потенциально сильных сторон развития регионального туризма".

 $<sup>^{1}</sup>$  Ферова, И.С. Кластерный подход: от концепции к промышленной политике региона: Монография. - Красноярск: Красноярский государственный ун-т, 2005. - 106 с.

В мировой практике можно выделить две основные модели, в рамках которых реализуется кластерная политика - "либеральную" и "дирижисткую" модель. Либеральная модель характерна для стран с либеральной экономической политикой и является продолжением либеральной экономической политики со слабым вмешательством государства и выращиванием уже сформи-Такая США, ровавшихся кластеров. политика реализуется Великобритании, Австралии и Канаде. В Дирижисткой модели кластерной политики основу функцию ее реализации выполняет государство. Она предполагает выбор отраслевых и территориальных приоритетов и кластеров, нуждающихся в поддержке государства, целенаправленное развитие инфраструктуры кластеров И определение объемов финансирования, мощных форм административного налогового регулирования развития выбранных кластеров. Эту модель используют во Франции, Сингапуре, Японии, Финляндии, Швеции, Словении.

Исходя из поставленных целей развития предпринимательства, разноуровневые органы управления могут играть различную роль в проведении кластерной политики. В настоящее время, наиболее эффективным организационно-внедренческим кластеризации механизмом В странах признается механизм государственно- частного развивающихся партнерства (ГЧП) - "юридически оформленные отношения органов власти и субъектов предпринимательства в отношении объектов, находящихся в юрисдикции государства, основанные на обязательном разделении рисков, учете интересов и координации усилий сторон, осуществляемые в целях наиболее эффективной реализации проектов, имеющих важное общественногосударственное значение"2.

Так проведенное исследование, в ходе которого были опрошены представители сферы туризма, хокимията и общественных организаций, сферы образования Самаркандского региона, показало, что несмотря на очевидные преимущества от сотрудничества в кластере, многие звенья

-

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> Слипенчук М.В. Формирование финансово-промышленных кластеров: региональный фактор глобализации. - М. Экономика, 2009. - 262 с Морозов Н.М., Конаков М.А. Агропромышленные кластеры малой формы //,стр 43-48

туризма не понимают сущности совместного успешного стратегического и оперативного взаимодействия, не имеют видения совместного общего будущего развития или даже общих целей исследования.

Кластерный подход в развитии Самаркандского региона, сама концепция все еще совсем незнакома для большинства людей в этом секторе. На вопрос как вы понимаете сущность кластера 89% ответили, что не понимают этот термин, 10% ответили что что-то читали, 1% понимают о сущности кластера. В ответ на вопрос является ли важным иметь хорошие связи и сотрудничество между предприятиями туризма 100 % всех участников ответили, что туристические компании многое выиграют, если они объединяются или даже просто совместно координируют свои усилия. На вопрос: "Как бы вы оценили уровень взаимодействия и сотрудничества между туристическими звеньями в Самаркандском регионе? "25% респондентов ответили, что не видят наличия каких-либо связей между 38% туризма в регионе. предприятиями и организациями оценили сотрудничество между звеньями туризма, как «среднее». «Хорошее» всего лишь 2 %. На вопрос Пожалуйста, сотрудничество указали перечислите до пяти организаций, которые представляют собой важные источники информации и помощи в работе (это может быть, например, вуз, хокимият, конкуренты, клиенты, поставщики, или консультанты) .67 % оценили поставщиков, 34% клиентов. Всего 3% хокимият, 5% ВУЗы, 2% консультантов. На вопрос « Назовите не более трех организаций, которые вы недавно помогали каким-то образом (например, дали советы, делились информацией, дали взаймы оборудование, транспорт) и формы помощи (консультирование, производство, аренда).» 86% участников не смогли дать полные и точные ответы. Более 60% ответили, что не было возможности оказания помощи своим партнерам, так как ее никто не просил. 57% помогали городу, хокимияту для проведения различных мероприятий. На вопрос «Назовите компанию в сфере туризма в Вашем регионе, которую Вы считаете новаторской» более 96 % назвали фирму, созданную при СамИСИ. На вопрос почему Вы считаете эту фирму новаторской 46% участников

ответили потому что она взаимодействует с Вузом, Хокимиятом. 72 % ответили потому что она проводит совместные проекты со всеми участниками туристического сектора В Самарканде (Самаркандское представительство НК Узбектуризм, Хокимият, другие региональное туристические фирмы).3% ответили что она вводит инновации в свой туристический продукт. На вопрос «Как Вы думаете нужны ЛИ Самаркандскому региону проекты продвижения ДЛЯ совместных туристических продуктов» 100% участников ответили, что такие проекты нужны. Исследования также показали, что в большинстве случаев (83%) респондентов) финансовая поддержка государства в таких проектах необходима, она является своеобразной гарантией такого партнерства.

Респонденты (представители региональной власти, бизнеса населения поселка Миранкуль) обозначили приоритетность государственной поддержки следующим образом: 22% - гарантия спроса/тарифное регулирование; 20% - регулирование финансовых инструментов и финансовых институтов для привлечения и поддержки частного инвестирования; 19% - финансовая поддержка; 16% - инициативы по проекту; 13% - юридическая поддержка; 5% - общее руководство/управление проектами; 3% - другая поддержка; 2% - обучение.

Также интересна точка зрения опрошенных специалистов относительно привлекательности и доступности источников финансирования государственно-частных проектов в 2017-2018 гг. в нашей стране. Наиболее привлекательными (в баллах; максимальная оценка - 8 баллов, минимальная оценка - 1 балл) являются узбекистанские источники финансирования проектов: фонды (6,9); государственные банки (5,8); коммерческие банки (4,7); частный капитал (4,6); иностранные фонды (4,4); иностранные коммерческие банки (4); иностранный частный капитал (3,5); другое (0,3).

Результаты опроса показывают, что существует большой разрыв между желаемым уровнем сотрудничества и фактическим уровнем интеграции звеньев туризма.

Отсутствие доверия, нет возможности для лучшего обмена практикой и отсутствие благоприятной институциональной среды названы главными причинами, почему отношения сотрудничества в области туризма не развиваются.

Формирование кластерной политики в Самаркандском регионе на основе государственно- частного партнерства может осуществляться в три этапа. Первый этап - инициирование. На данном этапе формируется команда (рабочая группа) инициаторов проекта развития кластера. Второй этап диагностика. На данном этапе проводится анализ границ и структуры кластера, определяются его сильные и слабые стороны, потенциал развития и существующие барьеры, ключевые группы интересов. Третий этап разработка стратегии развития и программа действий. На данном этапе для конкретного выявленного кластера, имеющего потенциал для развития заинтересованными участниками (бизнес-сообщество и органы власти) разрабатывается стратегия И программа, предусматривающая соответствующий комплекс мер по его развитию.

Таким образом, можно сделать вывод, что по своим целям, задачам и результатам, туристско-кластерная политика, реализуемая в Самаркандском будет комплексом мероприятий, который регионе являться должен способствовать решению главной задачи развития регионального туризма: повышение конкурентоспособности через повышение ee качества туристских продуктов и услуг, расширение туристских рынков, повышение стимулирование предпринимательской инновационности, взаимодействия инициативы, активизации между территориальными органами власти, предпринимательским и научным сообществом.

## Литература

Слипенчук М.В. Формирование финансово-промышленных кластеров: региональный фактор глобализации. - М. Экономика, 2009. - 262 с Морозов Н.М., Конаков М.А. Агропромышленные кластеры малой формы // Экономика с.-х. и перераб. предприятий. - 2009. - №2. - С. 30-33.

Куприянов, С.А. Кластер как форма организации экономики и современного развития промышленности (теория и методология): монография/ С.В. Куприянов, Е.А. Стрябкова. - Белгород: изд-во БГТУ, 2007. - 97 с.

Ферова, И.С. Кластерный подход: от концепции к промышленной политике региона: Монография. - Красноярск: Красноярский государственный ун-т, 2005. - 106 с.